

নথি নং ২১.০০.০০০০.৫০৭.১৪.০৪৬.১৭-২৫৫

তারিখ: ০৪/০৮/২০১৯ খ্রি:

বিষয়: “প্রিপারেশন অব ডেভেলপমেন্ট প্ল্যান ফর ফোরটিন উপজেলাস” শীর্ষক প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রেরণ।

উপর্যুক্ত বিষয়ে জানানো যাচ্ছে যে, গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়ের আওতায় নগর উন্নয়ন অধিদপ্তর, কর্তৃক বাস্তবায়িত “প্রিপারেশন অব ডেভেলপমেন্ট প্ল্যান ফর ফোরটিন উপজেলাস” শীর্ষক সমাপ্ত প্রকল্পটি গত ১৩/০৬/২০১৯ ও ০৯/০৭/২০১৯ খ্রিঃ তারিখে বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ (আইএমইডি) কর্তৃক সরেজমিন পরিদর্শন করা হয় যার সুপারিশসমূহ নিম্নরূপ: উক্ত প্রকল্পের সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন সদয় অবগতি ও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য এতদসঙ্গে নির্দেশক্রমে প্রেরণ করা হলো।

২। সুপারিশ:

২.১। প্রকল্পের মাধ্যমে পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক উপজেলা মাষ্টার প্লান প্রণয়নের কাজ সম্পন্ন হয়েছে। মাষ্টার প্লান প্রণয়নে ৬টি প্রতিবেদন পরামর্শকগণের নিকট হতে আউটপুট হিসেবে গ্রহণ করা হয়েছে। প্রতিবেদনগুলো বিভিন্ন সময়ে স্টিয়ারিং কমিটি ও কর্মশালার মাধ্যমে যাচাইপূর্বক চূড়ান্ত করা হয়েছে। মর্মে প্রকল্প পরিচালক জানান। ১৪টি উপজেলায় মোট ১৪টি প্রতিবেদন প্রণয়ন করা হয়েছে। মাষ্টার প্লান যথাযথ বাস্তবায়নের বিষয়ে প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থা (ইউডিডি) প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করতে পারে।

২.২। উপজেলার উন্নয়ন পরিকল্পনা করতে যেয়ে Sub-Regional plan, Structure plan, Urban area plan, Rural area plan এবং Action area plan করা হবে মর্মে উদ্দেশ্য হিসেবে উল্লেখ করা হয়েছে। ভবিষ্যতে স্থানীয় পরিকল্পনাকে আঞ্চলিক বা জাতীয় পরিকল্পনার সাথে কিভাবে সমন্বয় বা লিংক করানো যায় সেসব স্ট্যাডি একাডেমিক চর্চা করে বস্তুনিষ্ঠ প্রকল্প গ্রহণ করা যেতে পারে;

২.৩। প্রকল্পটির আওতায় সারাদেশের ১৪টি উপজেলার স্ট্রাকচার প্ল্যান ও এ্যাকশন এরিয়া প্ল্যান প্রস্তুত করা হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় প্রস্তুতকৃত স্ট্রাকচার প্ল্যান ও এ্যাকশন এরিয়া প্ল্যান অনুযায়ী ভূমি ব্যবহার ও উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণ হচ্ছে কিনা তা মনিটরিংয়ের জন্য সুনির্দিষ্ট প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামো প্রণয়নপূর্বক উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়নের বিষয়ে গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করবে;

২.৪। উপজেলা, পৌরসভা ও ইউনিয়ন পর্যায়ে ভূমি ব্যবহার সংক্রান্ত পরিকল্পনা বাস্তবায়ন ও মনিটরিংয়ের স্বার্থে নিজস্ব দক্ষ জনবল প্রয়োজন। গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় এ বিষয়ে নীতি নির্ধারণী পর্যায়ে যথাযথ উদ্যোগ গ্রহণ করে আইএমইডিকে অবহিত করবে;

২.৫। আলোচ্য প্রকল্পটি ৩০ জুন ২০১৮ সালে সমাপ্ত হয়েছে। বর্তমানে ১৪ টি উপজেলার ডেভেলপমেন্ট প্লান গেজেট করার জন্য গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়ে প্রক্রিয়াধীন আছে মর্মে জানা যায়। তাই সরকারের আকাঙ্ক্ষা অনুযায়ী প্রতিটি গ্রামে শহরের সুবিধাসমূহ পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে ডেভেলপমেন্ট প্রাতিষ্ঠানিকভাবে অতি দ্রুত গেজেট আকারে প্রকাশ করে প্রতিটি সংশ্লিষ্ট উপজেলা ও পৌরসভায় প্রেরণ করতে হবে;

২.৬। প্রকল্প থেকে সঠিক সময়ে সুফল প্রাপ্তি এবং বিনিয়োগকৃত অর্থের সদ্ব্যবহার নিশ্চিত করার লক্ষ্যে প্রকল্পের ডিজাইন/পরিকল্পনা এমনভাবে প্রণয়ন করতে হবে যাতে প্রকল্পের Time over run বা Cost over run না ঘটিয়ে নির্ধারিত ব্যয়ে ও সময়ের মধ্যে প্রকল্প সমাপ্ত করা যায়;

২.৭। প্রকল্পের আওতায় অনিষ্পন্ন অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকরত: অডিট প্রতিবেদন আইএমইডিতে দ্রুত প্রেরণ করতে হবে;

২.৮। অনুচ্ছেদ ২.১ হতে ২.৭ পর্যন্ত সুপারিশসমূহ বাস্তবায়নে গৃহীত ব্যবস্থাবলী গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় কর্তৃক আগামী ২১ (একুশ) দিনের মধ্যে আবশ্যিকভাবে আইএমইডিবে প্রেরণ করা হবে।

সংযুক্তি: ১১ (এগার) পৃষ্ঠা।

সচিব

গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়

বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা-১০০০।

সদয় অবগতির জন্য অনুলিপি (জ্যেষ্ঠতার ভিত্তিতে নয়) :

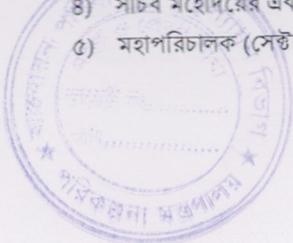
১) সদস্য, ভৌত অবকাঠামো বিভাগ, পরিকল্পনা কমিশন, শের-ই-বাংলা নগর, ঢাকা।

২) পরিচালক, নগর উন্নয়ন অধিদপ্তর, সেগুনবাগিচা, ঢাকা।

৩) প্রকল্প পরিচালক, “প্রিপারেশন অব ডেভেলপমেন্ট প্ল্যান ফর ফোরটিন উপজেলাস” শীর্ষক প্রকল্প, নগর উন্নয়ন অধিদপ্তর, সেগুনবাগিচা, ঢাকা।

৪) সচিব মহোদয়ের একান্ত সচিব, আইএমইডি, শের-ই-বাংলা নগর, ঢাকা।

৫) মহাপরিচালক (সেক্টর-০৭) মহোদয়ের ব্যক্তিগত কর্মকর্তা, বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শের-ই-বাংলা নগর, ঢাকা।



BOOK POST



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়  
বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন বিভাগ  
পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন সেক্টর-০৭  
শের-ই-বাংলা নগর, ঢাকা- ১২০৭  
[www.imed.gov.bd](http://www.imed.gov.bd)

**সমাপ্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন**  
(সমাপ্ত: জুন' ২০১৮)

পরিদর্শনকারী কর্মকর্তার নাম ও পদবী : মশিউর রহমান, উপ-পরিচালক।

পরিদর্শনের তারিখ : ২৪/১১/২০১৮, ১৩/০৬/২০১৯ এবং ০৯/০৭/২০১৯ খ্রিঃ

১। প্রকল্পের নাম : “প্রিপারেশন অব ডেভেলপমেন্ট প্ল্যান ফর ফোরটিন উপজেলাস” শীর্ষক প্রকল্প।

২। উদ্যোগী মন্ত্রণালয় : গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়।

৩। বাস্তবায়নকারী সংস্থা : নগর উন্নয়ন অধিদপ্তর।

৪। প্রকল্প এলাকা :

| বিভাগ | জেলা | উপজেলা   | সিটি কর্পোরেশন/ পৌরসভা | সমগ্র বাংলাদেশ |
|-------|------|--|------------------------|----------------|
| ৬     | ১১   | ১৪টি উপজেলা (নবাবগঞ্জ, দোহার, শিবচর, ঈশ্বরগঞ্জ, রায়পুরা, শিবপুর, বাঘমারা, ফরিদপুর সদর, গাংনী, সাঘাটা, সোনাতলা, সারিয়াকান্দি, রামু, রাজুনিয়া)। | ১২ (পৌরসভা)            |                |

৫। প্রকল্পের বাস্তবায়ন সময় ও ব্যয় :

(লক্ষ টাকায়)

| প্রাক্কলিত ব্যয় |                 | প্রকৃত ব্যয় | পরিকল্পিত বাস্তবায়নকাল      |                              | প্রকৃত বাস্তবায়নকাল         | হাসকৃত ব্যয় (মূল প্রাক্কলিত ব্যয়ের %) | অতিক্রান্ত সময় (মূল বাস্তবায়ন কালের %) |
|------------------|-----------------|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|---|--|
| মূল              | সর্বশেষ সংশোধিত |              | মূল                          | সর্বশেষ সংশোধিত              |                              |   |  |
| ১                | ২               | ৩            | ৪                            | ৫                            | ৬                            | ৭                                       | ৮  |
| ২০৫৪.৪৪          | ২০৫৪.৪৪         | ১৯৯৯.৫৮      | জুলাই, ২০১৩ হতে<br>জুন, ২০১৫ | জুলাই, ২০১৩ হতে<br>জুন, ২০১৮ | জুলাই, ২০১৩ হতে<br>জুন, ২০১৮ | ৫৪.৮৬ (৩%)                              | ৩৬ মাস (১৫০%)                            |

**প্রকল্পের পটভূমি:**

বিশ্বের অন্যান্য উন্নয়নশীল দেশের মত বাংলাদেশ ও সকল উন্নয়ন কর্মকাণ্ড গুটিকয়েক শহরকে কেন্দ্র করে আবর্তিত হয়। সে কারণে উন্নয়নের ফলাফল গুটিকয়েক নগরবাসী ভোগ করে, যা জাতীয় পর্যায়ে ভারসাম্যহীন এবং বৈষম্যমূলক কীবন মান তৈরী করেছে। এ অবস্থা উত্তরণে সারা দেশব্যাপী ছড়িয়ে থাকা ক্ষুদ্র নগর / শহরসমূহকে নগরায়ণ প্রক্রিয়ায় এনে বিদ্যমান ন্যূনতম নাগরিক সেবা- সুবিধা র মান বৃদ্ধির বিষয়টি গুরুত্বের সাথে দেখা প্রয়োজন। ক্ষুদ্র শহরসমূহের সেবার মান পরিকল্পিতভাবে বৃদ্ধি করতে পারলে প্রান্তিক জনগোষ্ঠীর জী মান উন্নয়ন করা সম্ভব। উল্লেখ্য, ১৯৯২ সালে দেশের সামগ্রিক অভ্যন্তরীণ উৎপাদনে (GDP), নগর সেক্টরের সরাসরি অবদান ছিল শতকরা ৩৮ ভাগ, যা গত ২০০১ সালে শতকরা ৪৫ ভাগে উন্নীত হয় এবং এ ধারাবাহিকতা বর্তমানে বজায় আছে। এ উন্নয়নের পেছনে দেশের সেকেন্ডারী নগরসমূহ ধারাবাহিকভাবে প্রশাসনিক এবং সামাজিক উন্নতির পাশাপাশি জাতীয়

মহাসড়কের সাথে সহজ যোগাযোগ ব্যবস্থা এলাকাগুলোর উন্নয়নে সহায়ক ভূমিকা পালন করছে। বাস্তবে, ফলপ্রসূ নগর পরিকল্পনার অভাব সেকেন্ডারী নগরগুলোতে অপরিকল্পিত নগরায়ন ও স্থানিক উন্নয়ন ঘটেছে দ্রুত হারে। এতে সবচেয়ে ক্ষতিগ্রস্ত হচ্ছে ভূমি। কারণ জমির পরিমাণ সীমিত। একে পরিকল্পিতভাবে ব্যবহার করতে না পারলে শহরগুলোতে নানাবিধ দুর্যোগ নেমে আসবে। অবশ্য সেকেন্ডারী নগরগুলোতে পরিকল্পিত উন্নয়ন কীভাবে হবে তাও জাতীয় পর্যায়ে উন্নয়ন নীতিমালায় যথেষ্ট নজর পায়নি। বর্তমানে প্রশাসনিক পুনর্বিগ্যাসকরণ প্রক্রিয়ায় উপজেলাকে প্রশাসনের একটি গুরুত্বপূর্ণ স্তর বলে চিহ্নিত করা হয়েছে। এই স্তরে উপজেলাসমূহের অন্তর্ভুক্ত সকল জনপদ প্রয়োজনীয় ভৌত-অবকাঠামোগত অত্যাধুনিক নাগরিক সেবা-সুবিধাদিসহ পরিকল্পিত উপায়ে গড়ে তোলা প্রয়োজন। এই প্রক্রিয়ার মাধ্যমে সকল সরকারী, প্রশাসনিক, অর্থনৈতিক ও ভৌত-অবকাঠামোগত সুবিধাদি প্রদানিত প্রকল্পের আওতায় প্রান্তিক জনগোষ্ঠীর নিকট পৌঁছে দেয়া সম্ভব হবে।

#### ০৬। প্রকল্পের উদ্দেশ্য

- প্রকল্প এলাকার অর্থনৈতিক ও সামাজিক-রাজনৈতিক উন্নয়ন আরো গতিশীল করতে ভূমি ব্যবস্থাপনার তথ্যসমূহ একত্রিত ও যুক্তিযুক্তভাবে সমন্বয় করার বিষয়ে দিক নির্দেশনা প্রদান;
- যে কোন ধরনের অপরিকল্পিত উন্নয়ন থেকে গুরুত্বপূর্ণ কৃষি ভূমি সুরক্ষা করা;
- শহরকে ভৌত পরিকল্পনা, কৃষি, পরিবহন, ড্রেনেজ, পানি নিষ্কাশন, আবাসন ও অন্যান্য গুরুত্বপূর্ণ সেক্টরে প্রত্যক্ষ আর্থ-সামাজিক ভূমিকা পালন করতে সহায়ক করা;
- কাঠামোগত ও অ-কাঠামোগত হস্তক্ষেপের মাধ্যমে প্রকল্প এলাকায় দুর্যোগ ঝুঁকি প্রশমন করা;
- প্রকল্প এলাকায় জনগণের মাঝে প্রাকৃতিক দুর্যোগ প্রশমন সংক্রান্ত সচেতনতা তৈরি করা এবং
- প্রকল্প এলাকায় উপ-আঞ্চলিক পরিকল্পনা, কাঠামোগত পরিকল্পনা, শহর এলাকার পরিকল্পনা, গ্রামীণ এলাকার পরিকল্পনা ও একশন এরিয়া প্ল্যান প্রণয়ন করা।

#### ০৭। প্রকল্পের মূল কার্যক্রম :

- পরামর্শক (প্রতিষ্ঠান)
- মৌজা ম্যাপ ক্রয় (ফার্ম)
- স্যাটেলাইট ইমেজ ও অন্যান্য ডকুমেন্ট
- মৌজা ম্যাপ প্রকিয়াকরণ, ডিজিটাইজেশন ডাটাবেজ প্রস্তুত
- জরিপ ও সমীক্ষা
- হাইড্রোজিওলজিক্যাল ও প্রকৌশল জরিপ
- অন্যান্য জরিপ
- বেঞ্চমার্ক স্থাপন
- যানবাহন ভাড়া
- জ্বালানী ব্যয়
- অন্যান্য ব্যয় (সেমিনার, কর্মশালা, কন্টিনজেন্সি, প্রিন্টিং প্ল্যান ডকুমেন্ট, বিজ্ঞাপন ইত্যাদি)
- কম্পিউটার ও যন্ত্রপাতি ক্রয়
- জরিপ উপকরণ ক্রয়
- আসবাবপত্র ক্রয়

#### ০৮। প্রকল্পের সার্বিক অগ্রগতি :

প্রকল্পটির সর্বশেষ সংশোধিত অনুমোদিত প্রকল্পের ব্যয় ২০০৩-০৪ লক্ষ টাকা। প্রায় ত্রিবিধার অনুমোদিত প্রকল্প বাস্তবায়নে প্রকৃত ব্যয় হয়েছে ১৯৯৯.৫৮ লক্ষ টাকা যা অনুমোদিত প্রাকল্পিত ব্যয়ের ৯৭%। বাস্তব অগ্রগতির বিষয়টি পিসিআর এ উল্লেখ করা হয়নি। তবে পিসিআর এ অর্থাভিত্তিক বাস্তব অগ্রগতি পর্যালোচনায় প্রতীয়মান হয় যে, প্রকল্পের আওতায় সমুদয় কাজ সম্পন্ন হয়েছে।

৯। প্রকল্পের অংগভিত্তিক অগ্রগতি:

| ক্রমিক<br>নং | অঙ্গের নাম   | একক        | লক্ষমাত্রা |        | প্রকৃত বাস্তবায়ন |                      |
|--------------|--|------------|------------|--------|-------------------|----------------------|
|              |  |            | আর্থিক     | বাস্তব | আর্থিক            | বাস্তব               |
| (১)          | (২)  | (৩)        | (৪)        | (৫)    | (৬)               | (৭)                  |
| ১            | পরামর্শকের বেতন  | জনমাস      | ৩০৫.২৫     | ৪৩৫    | ৩০৫.২৫            | ৪৩৫                  |
| ২            | পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক মৌজা<br>ম্যাপ প্রকিউরম্যান্ট                           | সংখ্যা/সীট | ৩১.৫০      | ৭০০০   | ৩১.৫০             | ৭০০০                 |
| ৩            | পরামর্শক ফার্ম কর্তৃক<br>স্যাটলাইট ইমেজ এবং<br>অন্যান্য ডকুমেন্ট প্রণয়ন     | থোক        | ১৮২.৯৫     | থোক    | ১৮২.৯৫            | থোক                  |
| ৪            | মৌজা ম্যাপ স্ক্যানিং<br>ডিজিটাইজেশন ইমেজ প্রসেসিং<br>এন্ড থ্রিডি ডিজিটাইজেশন | থোক        | ২৬২.০৭     | থোক    | ২৬২.০৭            | থোক                  |
| ৫            | সার্ভেস এন্ড স্টাডিস বাই<br>কনসালটিং ফার্ম                                   | থোক        | ৪০৮.৬২     | থোক    | ৪০৮.৬২            | থোক                  |
| ৬            | হাইড্রো-জিওলজিক্যাল সার্ভে<br>বাই কনসালটিং ফার্ম                             | থোক        | ১৬৪.১২     | থোক    | ১৬৪.১২            | থোক                  |
| ৭            | আদার সার্ভে এন্ড স্টাডিস বাই<br>কনসালটিং ফার্ম                               | থোক        | ১০০.৯৫     | থোক    | ১০০.৯৫            | থোক                  |
| ৮            | ইন্স্টালিসমেন্ট অব বিএম<br>পিলার   | থোক        | ৩৭.৪৪      | ২৫০    | ৩৭.৩৪৬১           | ২৫০                  |
| ৯            | হায়ারিং অব মাইক্রো বাস  | মাস        | ৪৩.২০      | ১০     | ৩৮.০১০৩           | ১০                   |
| ১০           | ফুয়েল অব হায়ার্ড মাইক্রো-বাস   | মাস        | ৪০.০০      | ১০     | ২৫.৭৮৩৯১          | ১০                   |
| ১১           | আদার (ওয়ার্কসপ, পাবলিক<br>হায়ারিং পিআরএ ইত্যাদি)                           | -          | ১২৮.৬৩     | থোক    | ১২৮.২৩৪৩৩         | থোক                  |
| ১২           | বিজ্ঞাপন ও প্রচার  | -          | ১৫         | থোক    | ১৪.০১০৬৯          | থোক                  |
| ১৩           | সম্মানী/ফি   | -          | ৬.৮৬       | থোক    | ৫.৯৬২             | থোক                  |
| ১৪           | আইসিটি/ই-গভার্নেন্স  | -          | ১৩.০০      | থোক    | ১২.৭৩৩৮৮          | থোক                  |
| ১৫           | পাবলিকেশন  | -          | ৩০.০০      | থোক    | ০                 | বাদ দেওয়া<br>হয়েছে |

| ক্রমিক<br>নং | অঙ্গের নাম                                       | একক        | লক্ষমাত্রা |        | প্রকৃত বাস্তবায়ন |        |
|--------------|--|------------|------------|--------|-------------------|--------|
|              |  |            | আর্থিক     | বাস্তব | আর্থিক            | বাস্তব |
| ১৬           | সেমিনার, কনফারেন্স                               | -          | ১১.০০      | থোক    | ১০.৯৫৫৯৩          | থোক    |
| ১৭           | অপারেশন অ্যান্ড ম্যানেজমেন্ট<br>অব মটর ভেহিকেল   | -          | ১.৫০       | থোক    | ০.৭৪৯৯৭           | থোক    |
| ১৮           | প্রকিউরমেন্ট অব সার্ভে<br>ইকুইপমেন্ট             | সংখ্যা/সেট | ১৫৪.০০     | ১৬     | ১৫৩.৯৮            | ১৬     |
| ১৯           | পিডি অফিসের জন্য কম্পিউটার<br>ও ইকুইপমেন্ট ক্রয় | সংখ্যা/সেট | ১০৯.১৩     | ১১৮    | ১০৮.৪৪            | ১১৮    |
| ২০           | পিডি অফিসের জন্য<br>আসবাপপত্র ক্রয়              | থোক        | ৫.৫০       | থোক    | ৪.৪৯              | থোক    |
| ২১           | প্রকিউরমেন্ট অব এয়ার<br>কন্ডিশনার               | সংখ্যা/সেট | ৩.৭২       | ৩      | ৩.৪২              | ৩      |
| সর্বমোট      |  |            | ২০৫৪.৪৪    | --     | ১৯৯৯.৫৮<br>(৯৭%)  |        |

১০ (ক) প্রকল্প ব্যয়, বাস্তবায়ন কাল ও অনুমোদন সংক্রান্ত:

(লক্ষ টাকা)

| বিষয়   | অনুমোদিত প্রাক্কলিত ব্যয় |         |           |          | বাস্তবায়ন কাল<br>(বছর/মাস)                  | অনুমোদনের<br>তারিখ | *পরিবর্তন(+/-) |               |
|---|---------------------------|---------|-----------|----------|--|--------------------|----------------|---------------|
|   | মোট                       | জিওবি   | প্রোগ্রাম | অন্যান্য |  |                    | হার (%)        | মেয়াদ (%)    |
| মূল   | ২০৫৪.৪৪                   | ২০৫৪.৪৪ | -         | -        | জুলাই/২০১৩ থেকে<br>জুন/২০১৫<br>(২ বছর ০ মাস) | ২৬/১১/২০১৩         |                |               |
| ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে<br>মেয়াদ বৃদ্ধি (১ম)  | ২০৫৪.৪৪                   | ২০৫৪.৪৪ | -         | -        | জুলাই/২০১৩ থেকে<br>জুন/২০১৬<br>(৩ বছর ০ মাস) | ২১/৭/২০১৫          |                | ১ বছর<br>(৫০) |
| ব্যয় বৃদ্ধি ব্যতিরেকে<br>মেয়াদ বৃদ্ধি (২য়) | ২০৫৪.৪৪                   | ২০৫৪.৪৪ | -         | -        | জুলাই/২০১৩ থেকে<br>জুন/২০১৭<br>(৪ বছর ০ মাস) | ২২/৮/২০১৬          |                | ১ বছর<br>(৩৩) |
| সংশোধিত (১ম)<br>(প্রযোজ্য ক্ষেত্রে)           | ২০৫৪.৪৪                   | ২০৫৪.৪৪ | -         | -        | জুলাই/২০১৩ থেকে<br>জুন/২০১৮<br>(৫ বছর ০ মাস) | ১৬/০৮/২০১৭         |                | ১ বছর<br>(২৫) |

(খ) মূল প্রাক্কলনের সাথে ক্রমপঞ্জিত ব্যয় বৃদ্ধির হার (%): প্রযোজ্য নহে।

(গ) মূল প্রাক্কলনের সাথে ক্রমপঞ্জিত মেয়াদ বৃদ্ধির হার (%): মেয়াদ বৃদ্ধির হার ১৫০%

CA

১১ (খ) প্রকল্পের আওতায় বরাদ্দ, অর্থছাড় ও প্রকৃত ব্যয় সংক্রান্ত:

(লক্ষ টাকা)

| অর্থ বছর | ডিপিপি/টিপিপি<br>সংস্থান | এডিপি/আরএডিপি<br>বরাদ্দ | অর্থ ছাড়<br>(%)  | প্রকৃত ব্যয়<br>(%) |
|----------|--------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------|
| ২০১৩-১৪  | ৩৯.৫৭                    | ৩৯.৫৭                   | ৩৯.৫৭             | ৩৯.৫৭               |
| ২০১৪-১৫  | ৩১৫.৭৪                   | ৩১৫.৭৪                  | ৩১৫.৭৪            | ৩১৫.৭৪              |
| ২০১৫-১৬  | ৪৪৯.৭১                   | ৪৪৯.৭১                  | ৪৪৯.৭১            | ৪৪৯.৭১              |
| ২০১৬-১৭  | ৪৪২.৩৮                   | ৪৪২.৩৮                  | ৪৪২.৩৮            | ৪৪২.৩৮              |
| ২০১৭-১৮  | ৮০৭.০৪                   | ৮০৭.০৪                  | ৮০৭.০৪            | ৭৫২.১৮              |
| মোট      | ২০৫৪.৪৪                  | ২০৫৪.৪৪                 | ২০৫৪.৪৪<br>(১০০%) | ১৯৯৯.৫৮<br>(৯৭%)    |

১২. (ক) ডিপিপি/টিএপিপি'তে মোট প্যাকেজ সংখ্যা: ৫টি

(খ) পণ্য, কার্য ও সেবা ক্রয় সংক্রান্ত তথ্য:

| প্যাকেজ   | দরপত্র আহ্বানের<br>তারিখ ও প্রাক্কলিত<br>মূল্য                                     | চুক্তির তারিখ ও চুক্তি<br>মূল্য       | কাজ সমাপ্তির তারিখ |            | বাস্তবায়নে বিলম্ব<br>হলে তার কারণ   |
|-----------|--|---------------------------------------|--------------------|------------|--|
|           |  |                                       | চুক্তি<br>অনুযায়ী | প্রকৃত     |  |
| প্যাকেজ-১ | ১ম EOI- ০৯/২/২০১৪<br>২য় EOI- ২৪/৬/২০১৪<br>প্রাক্কলিত মূল্য-<br>২,৮৯,০৮/-লক্ষ টাকা | ০৮.০৬.২০১৫<br>মূল্য-২,৮৮,৮৪,০৯৩/-টাকা | ০৭.০৩.২০১৭         | ৩০.০৬.২০১৮ | প্রকল্পের অন্যতম উপাদান<br>3D স্যাটেলাইট ইমেজ<br>যেখানে না পাওয়ার<br>ফলশ্রুতিতে 3D স্যাটেলাইট<br>ইমেজ নির্ভরশীল<br>জরিপকার্যসমূহে বিলম্বিত<br>হওয়া;<br>একাধিকবার EOI আহ্বান;<br>মোজার দাগ নির্ভরশীল ১১<br>লক্ষ একর হুমির দাগ ভিত্তিক<br>বিপুল পরিমাণ তথ্য উপাত্ত<br>সংগ্রহ, যাচাই-বাছাই, বিশ্লেষণ<br>ও জিআইএস ম্যাপ প্রস্তুত করা<br>যা সময় সাপেক্ষ। |
| প্যাকেজ-২ | প্রাক্কলিত মূল্য-৩২৭.৪০<br>/-লক্ষ টাকা   | ০৫.০১.২০১৫<br>মূল্য-৩,১৭,২৯,২৫০/-টাকা | ০৪.১০.২০১৬         | ৩০.০৬.২০১৮ |  |
| প্যাকেজ-৩ | প্রাক্কলিত মূল্য-<br>৪০৮.৯৫/-লক্ষ টাকা   | ১০.০৬.২০১৫<br>মূল্য-৪,০৮,৮৭,০৯৯/-টাকা | ০৯.০৩.২০১৭         | ৩০.০৬.২০১৮ |  |
| প্যাকেজ-৪ | প্রাক্কলিত মূল্য-<br>২৮১.৪৬৩/-লক্ষ টাকা  | ২৪.১২.২০১৪<br>মূল্য-৩,১৭,২৯,২৫০/-টাকা | ২৩.০৯.২০১৬         | ৩০.০৬.২০১৮ |  |
| প্যাকেজ-৫ | প্রাক্কলিত মূল্য-<br>৩১০.৬৭/-লক্ষ টাকা   | ২৩.১২.২০১৪<br>মূল্য-২,৯১,২০,০০০/-টাকা | ২২.০৯.২০১৬         | ৩০.০৬.২০১৮ |  |

১৩। প্রকল্প পরিচালক সম্পর্কিত তথ্য :

| নাম ও পদবি   | পূর্ণকালীন | খন্ডকালীন | দায়িত্বকাল |            |
|--|------------|-----------|-------------|------------|
|  |            |           | হতে         | পর্যন্ত    |
| মিসেস. ফারজানা সমিরউদ্দিন<br>উপ-পরিচালক, ভৌত পরিকল্পনা,<br>নগর উন্নয়ন অধিদপ্তর          | না         | হ্যাঁ     | ১০/১২/২০১৩  | ২১/১২/২০১৩ |
| জনাব আবু হাসান মর্তুজা<br>উপ-পরিচালক, গবেষণা ও<br>সমন্বয়, নগর উন্নয়ন অধিদপ্তর          | না         | হ্যাঁ     | ২২/১২/২০১৩  | ০২/০২/২০১৪ |
| ড. খুরশিদ জাবিন হোসেন<br>তৌফিক, উপ-পরিচালক,<br>গবেষণা ও সমন্বয়, নগর উন্নয়ন<br>অধিদপ্তর | না         | হ্যাঁ     | ০৩/০২/২০১৪  | ৩১/০৩/২০১৪ |
| জনাব শাহিন আহমেদ<br>সিনিয়র প্ল্যানার, নগর উন্নয়ন<br>অধিদপ্তর                           | না         | হ্যাঁ     | ০১/০৪/২০১৪  | ৩০/০৬/২০১৮ |

১৪। প্রকল্প পরিদর্শন, পরিদর্শিত এলাকা ও প্রকল্পের বাস্তবায়ন পর্যবেক্ষণ :

বিগত ২১/০৬/২০১৯ এবং ০৯/০৭/২০১৯ তারিখে আইএমইডি'র উপ পরিচালক, জনাব মশিউর রহমান কর্তৃক অত্র প্রকল্পটি পরিদর্শন করা হয়। এ সময়ে প্রকল্প পরিচালকসহ প্রকল্প সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তারা উপস্থিত থেকে পরিদর্শনে সার্বিক সহযোগিতা প্রদান করেন।

১৫। প্রকল্পের উদ্দেশ্য অর্জন:

১৪ উপজেলা প্রকল্পের ভিশন ছিল নগর উন্নয়ন অধিদপ্তরের সাম্প্রতিক সময়ের অন্যতম সফল প্রকল্প এমএসডিপির আদলে দেশের ১১ জেলার ১৪টি উপজেলার উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন করা। ১৪ উপজেলা প্রকল্পের মাধ্যমে অর্জনসমূহ নিম্নরূপ:

| পরিকল্পিত   | অর্জিত  | অত্র বিভাগের মন্তব্য  |
|---|---|---|
| <p>০১:প্রকল্প এলাকার সমন্বিত ভূমি ব্যবহার নির্দেশনা প্রদান করা যা উক্ত এলাকার অর্থনৈতিক, সামাজিক ও রাজনৈতিক উন্নয়নকে ত্বরান্বিত করবে;</p> <p>২। ভূমির যেকোন ধরনের পরিকল্পনাহীন পরিবর্তন/ভূমির অপব্যবহার হতে মূল্যবান কৃষি জমি সুরক্ষা করা;</p> <p>৩। পৌর শহর সমূহ যেন ভৌত পরিকল্পনা, কৃষি, পরিবহন, ড্রেনেজ, পানি সরবরাহ, আবাসন ও অন্যান্য গুরুত্বপূর্ণ</p> | <p>১৪ উপজেলা প্রকল্পের মাধ্যমে প্রকল্প এলাকার আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের জন্য ডেভেলপমেন্ট প্লানে বিভিন্ন কৌশল উল্লেখ করা হয়েছে। উদাহরণস্বরূপ: উপ-আঞ্চলিক পরিকল্পনায় কানেকটিভিটি এবং যোগাযোগ নেটওয়ার্কের ক্ষেত্রে আন্ত:জেলা এবং উপজেলার ভিতরে শহর, গ্রাম এবং গ্রোথ সেন্টারগুলোর মধ্যে সংযোগের ব্যবস্থা ও বাস্তবায়নের প্রাধিকার নির্ধারণ করা হয়েছে। যানবাহন ও মালামাল পরিবহনের জন্য সকল রাস্তাই যেন দ্বি-লেন বিশিষ্ট (কমপক্ষে ২৫ ফিট প্রশস্ত) এবং মিসিং লিংক গুলো চিহ্নিত করা হয়েছে। জল, স্থল এবং রেলপথের মধ্যে সমন্বয় করে নেটওয়ার্ক প্রস্তাব করা হয়েছে। তাছাড়া কাঠামোগত পরিকল্পনায় ভূমির সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিত করে বিভিন্ন ভূমি ব্যবহার জোনিং প্রস্তাব করা হয়েছে যেমন: কৃষি, যোগাযোগ, মূল বন্যা প্রবাহ জোন, বিশেষায়িত প্রবেশাধিকার সংরক্ষিত এলাকা, গ্রামীণ বসতি এলাকা, উপ-বন্যা প্রবাহ এলাকা, শহর বসতি এলাকা, পানি প্রবাহ নিশ্চিতকরণের জন্য সংরক্ষিত এলাকা ইত্যাদি। তাছাড়া নগর এলাকায় বিভিন্ন জোন যেমন: নগর কৃষি, প্রশাসনিক এলাকা, আবাসিক এলাকা, বানিজ্যিক এলাকা, মিশ্রিত বসতি এলাকা, স্বাস্থ্য-সেবা, শিক্ষা, ধর্মীয়, বিশেষ শিল্প, চিত্র-বিনোদন, সামাজিক সেবাসমূহ, ইউটিলিটি, উন্মুক্ত স্থান ইত্যাদি ভূমির উপযুক্ততা অনুসারে বিভিন্ন ভূমি ব্যবহার জোনিং এ ভাগ করা হয়েছে। এ জোনিং সমূহ অনুসরণ করলে প্রকল্প এলাকা সমূহে অপরিবর্তিত নগরায়ন রোধ করা সম্ভবপর হবে। প্রকল্পটির মাধ্যমে গ্রামীণ গ্রোথ-সেন্টার গুলোর সাথে পৌরসভার গ্রোথ-সেন্টার গুলো লিংক করা হয়েছে যা গ্রামীণ ও শহরের অর্থনৈতিক উন্নয়নে ভূমিকা রাখবে এবং কর্ম-সংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করবে;</p> <p>২। ১৪ উপজেলা প্রকল্পের প্রতিটি উপজেলার জন্য Cropping Pattern ম্যাপ প্রস্তুত করা হয়েছে যার মাধ্যমে এক ফসলি, দো-ফসলি এবং তিন ফসলি জমিসমূহ মৌজা নাম, জে.এল নাম্বার এবং দাগ ধরে চিহ্নিত করা হয়েছে। ফলশ্রুতিতে কৃষি জমি সুরক্ষা করার ক্ষেত্রে এটা ভূমি মন্ত্রণালয় এবং স্থানীয় প্রশাসনের সহায়ক হবে;</p> <p>৩) জনসংখ্যার আগামী ২০ বৎসরের প্রক্ষেপন, প্ল্যানিং স্ট্যান্ডার্ড, বিল্ডিং ফুট-প্রিন্ট, শহরের জনগণের চাহিদা, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অনুশাসন ও প্রচলিত বিধি ও আইন সমূহ অনুসরণ করে শহর এলাকার জন্য Core Urban Area, Peri/Fringe Urban Area ডিমার্কেশন করা হয়েছে। বিশ্লেষণ অনুসারে প্রতিটি পৌরসভা এলাকায় ১০০-১৫০ একর পরিকল্পিত আবাসন এলাকা প্রস্তাব করা হয়েছে। শহর এলাকায় সকল রাস্তায় যেন পাশাপাশি দুইটি গাড়ী চলাচল করতে পারে সে রকম প্রশস্ত রাস্তা প্রস্তাব করা হয়েছে। ভূ-উপরিস্থিত পানির স্বাভাবিক প্রবাহ বজায় রাখার জন্য সমগ্র উপজেলার জন্য Natural Drainage System প্রস্তাব করা হয়েছে, পৌর এলাকার জলাবদ্ধতা দূরীকরণে Drainage</p> | <p>আপাতদৃষ্টিতে স্বল্প মেয়াদে উদ্দেশ্য অর্জিত হলেও প্রভাব মূল্যায়নের মাধ্যমে প্রকৃত উদ্দেশ্য নিরূপণ করা যাবে।</p> |

|   |  |
|---|--|
| <p>ক্ষেত্রে সক্রিয় আর্থ-সামাজিক ভূমিকা পালন করতে পারে তা নিশ্চিত করা;</p>                    | <p>Plan তৈরী করা হয়েছে এবং Outfall গুলো চিহ্নিত করা হয়েছে। তাছাড়া শহরের বিভিন্ন নাগরিক সুবিধাদি যেমন: ময়লা ফেলার স্থান, পয়ঃবর্জ্য ট্রিটমেন্ট প্ল্যান্ট, ওভার-হেড ট্যাংক, পার্ক, বাস/ট্রাক স্ট্যান্ড, বাজার, নিম্ন-আয়ের মানুষের বসতিস্থান, মিনি-স্ট্যাডিয়াম, আইসিটি পার্ক, এমফি-থিয়েটার, প্রমোদ পার্ক, সাধারণ পরীক্ষা কেন্দ্র, কমিউনিটি ক্লিনিক, খাদ্য গুদাম, কোল্ড স্টোরেজ, পশু জবাই কেন্দ্র, সমাধি-স্থল, শিল্প এলাকা, পর্যটন কেন্দ্র, কমিউনিটি সেন্টার, শিল্পকলা একাডেমি, যুবকেন্দ্র, পাইকারি বাজার, খুচরা বাজার (পাকা ও কাঁচা), গ্রামীণ বিক্রয় ও সেবা কেন্দ্র (RSSC), কারাগার, আইসিইউ এবং সিসিইউ সুবিধায়ুক্ত হাসপাতাল ইত্যাদির জন্য উপযুক্ত স্থান নির্ধারণ পূর্বক স্থান/জায়গা (site) প্রস্তাব করা হয়েছে। প্রস্তাবনা প্রণয়নের ক্ষেত্রে সকল স্টেক-হোল্ডারদের মতামত বিবেচনায় নেয়া হয়েছে;</p> <p>৪) ১৪ উপজেলা প্রকল্পের মাধ্যমে প্রকল্পের প্রতিটি এলাকার জন্য Contingency Plan তৈরী করা হয়েছে। তাছাড়া FEMA Guideline অনুসরণ করে পৌর এলাকার বহুতল বিশিষ্ট ইমারত সমূহের ভূমিকম্প ঝুঁকি নির্ধারণ করা হয়েছে। এলাকাভেদে দুর্যোগ প্রবণ এলাকার জন্য নিরাপদ থাকার জোন যেখানে কোন উন্নয়ন করা যাবে না এমন এলাকা চিহ্নিত করা হয়েছে। পাহাড়ী এলাকায় ভূমি-ধস এবং বন্যাপ্রবণ এলাকার ঝুঁকিপূর্ণ এলাকাসমূহ চিহ্নিত করা হয়েছে;</p> |
| <p>৪। প্রকল্প এলাকার জনগণের জন্য দুর্যোগ ঝুঁকি ও ক্ষয়ক্ষতির সম্ভাবনা হ্রাসকরণ;</p>           | <p>৫) জনগণকে প্রাকৃতিক দুর্যোগ সম্পর্কে সচেতন করার জন্য প্রকল্পের প্রতিটি এলাকায় চায়ের দোকান সভা, উঠান বৈঠক, ফোকাস গ্রুপ আলোচনা, কর্মশালা, সেমিনার এবং গণশুনানির মতো অনুষ্ঠান আয়োজন করা হয়েছে। দুর্যোগের সময় নিরাপদ স্থানে যাওয়ার রাস্তা, দুর্যোগকালীন সেবা প্রদানকারী সংস্থাসমূহের অবস্থান, হাসপাতাল, উন্মুক্ত স্থান ইত্যাদি নির্দিষ্ট করে ম্যাপ তৈরী করা হয়েছে এবং এই সকল ম্যাপ ও তথ্যসমূহ ১৪ উপজেলা প্রকল্পের ওয়েবসাইট (<a href="http://www.14upazilaudd.gov.bd">www.14upazilaudd.gov.bd</a>) এর মাধ্যমে সর্ব-সাধারণের জন্য উন্মুক্ত করা হয়েছে। তাছাড়া প্রতিটি উপজেলা পরিষদ এবং পৌরসভায় সংশ্লিষ্ট উপজেলার ও পৌরসভার জন্য প্রণীত ২০ বছর মেয়াদী কাঠামোগত পরিকল্পনা/মাস্টার প্ল্যান Acrylic Bill Board এর মাধ্যমে সকলের দেখার ও জানার জন্য স্থাপন করা হয়েছে এবং</p>   |
| <p>৫। জনগণের মধ্যে প্রাকৃতিক দুর্যোগের ক্ষয়ক্ষতির হার কমানোর ব্যাপারে সচেতনতা সৃষ্টিকরণ;</p> | <p>৬) ১৪ উপজেলা প্রকল্পের ১৪ টি উপজেলার (নবাবগঞ্জ, দোহার, শিবচর, ঈশ্বরগঞ্জ, রায়পুরা, শিবপুর, বাগমারা, গাংনী, ফরিদপুর সদর, সাঘাটা, সোনাতলা, সারিয়াকান্দি, রামু এবং রাজুনিয়া) প্রতিটির জন্য ২০ বৎসর মেয়াদী (২০১৩-২০৩৩) উপ-আঞ্চলিক পরিকল্পনা এবং কাঠামোগত পরিকল্পনা, ১০ বৎসর মেয়াদী (২০১৩-২০২৩) শহর পরিকল্পনা এবং গ্রামীণ পরিকল্পনা এবং ৫ বৎসর মেয়াদী সেক্টর ভিত্তিক এ্যাকশন এরিয়া প্ল্যান প্রণয়ন করা হয়েছে যা উপজেলা প্রশাসন এবং পৌরসভা অনুসরণ করে তাদের বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন করতে পারে মর্মে পিসিআর এ উল্লেখ করা হয়েছে।</p>  |

৯

১৬। প্রকল্পটির বাস্তবায়নোত্তর প্রভাব:

প্রকল্পটির বাস্তবায়নে নিম্নোক্ত প্রভাবগুলো ফুটে উঠেছে:

- এ প্রকল্প বাস্তবায়নের মাধ্যমে শহর পরিকল্পনা এবং গ্রামীণ পরিকল্পনা এবং ৫ বৎসর মেয়াদী সেক্টর ভিত্তিক এ্যাকশন এরিয়া প্ল্যান প্রণয়ন করা হয়েছে যা উপজেলা প্রশাসন এবং পৌরসভা অনুসরণ করে তাদের বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন করতে পারে;
- ভূমির যেকোন ধরনের পরিকল্পনাহীন পরিবর্তন/ভূমির অপব্যবহার হতে মূল্যবান কৃষি জমি সুরক্ষা করার পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়েছে;
- প্রকল্প এলাকার জন্য উপ-আঞ্চলিক পরিকল্পনা, কাঠামোগত পরিকল্পনা, শহর পরিকল্পনা, গ্রামীণ এলাকা পরিকল্পনা ও বিষয় ভিত্তিক পরিকল্পনা প্রণয়ন করা হয়েছে।

১৭। প্রকল্পটির বাস্তবায়নের সুফল এর Sustainability:

নিম্নোক্ত বিষয়ের উপর নির্ভর করছে :

- শহর পরিকল্পনা এবং গ্রামীণ পরিকল্পনা এবং ৫ বৎসর মেয়াদী সেক্টর ভিত্তিক এ্যাকশন এরিয়া প্ল্যান প্রণয়নপূর্বক উপজেলা প্রশাসন এবং পৌরসভা অনুসরণ করে বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন করার মাধ্যমে দেশের টেকসই উন্নয়ন সম্ভব।

১৮। সাধারণ পর্যবেক্ষণঃ

- অধিকাংশ ক্রয় ও টিএম প্রক্রিয়ায় সম্পন্ন হয়েছে ;
- একাধিক দরদাতা প্রতিষ্ঠান টেন্ডার প্রক্রিয়ায় অংশগ্রহণ করেছে ;
- কার্যসম্পাদনে অতিরিক্ত সময় ব্যয় করা হয়েছে এবং
- ঠিকাদারের বিল পরিশোধ করা হয়েছে ।

১৯. সার্বিক পর্যবেক্ষণ:

১৯.১। প্রকল্পের মাধ্যমে পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক উপজেলা মাষ্টার প্লান প্রণয়নের কাজ সম্পন্ন হয়েছে। মাষ্টার প্লান প্রণয়নে ৬টি প্রতিবেদন পরামর্শকগণের নিকট হতে আউটপুট হিসেবে গ্রহণ করা হয়েছে। প্রতিবেদনগুলো হলো inception report, mobilization report, draft survey report, final survey report, draft plan, final plan. প্রতিবেদনগুলো বিভিন্ন সময়ে স্টিয়ারিং কমিটি ও কর্মশালার মাধ্যমে যাচাইপূর্বক চূড়ান্ত করা হয়েছে মর্মে প্রকল্প পরিচালক জানান। ১৪টি উপজেলায় মোট ১৪টি প্রতিবেদন প্রনয়ন করা হয়েছে।

১৯.২। উপজেলার উন্নয়ন পরিকল্পনা করতে যেয়ে Sub-Regional plan, Structure plan, Urban area plan, Rural area plan এবং Action area plan করা হবে মর্মে উদ্দেশ্য হিসেবে উল্লেখ করা হয়েছে। কিন্তু উন্নয়ন পরিকল্পনা প্রণয়নে ব্যাপক বিষয়বস্তু অন্তর্ভুক্ত করে প্রকল্পের আসল উদ্দেশ্যকে ব্যাহত করা হয়েছে। স্থানীয় পরিকল্পনাকে আঞ্চলিক বা জাতীয় পরিকল্পনার সাথে কিভাবে সমন্বয় বা লিংক করানো যায় সে সব স্ট্যাডি অন্তর্ভুক্ত করা প্রয়োজন ছিল।

১৯.৩। প্রকল্পের মাধ্যমে Baseline survey, Socio-economic survey, Reconnaissance survey, physical features survey, Land use and Topography survey, Transportation Survey, Geological survey, Agricultural survey, Formal and Informal Economic survey and Hydrological survey করা হয়েছে। Survey এর আলোকে ১৪ উপজেলার জন্য ১৪টি মাষ্টার প্লানের ম্যাপ প্রস্তুত করা হয়েছে। প্রণীত ম্যাপ অনুযায়ী মাষ্টার প্লান বাস্তবায়নের নিয়মে মনিটরিং ব্যবস্থা জোড়দার করা প্রয়োজন।

১৯.৪। প্রকল্পটির আওতায় সারাদেশের ১৪টি উপজেলার স্ট্রাকচার প্ল্যান ও এ্যাকশন এরিয়া প্ল্যান প্রস্তুত করা হয়েছে। ১৪টি উপজেলার সরকারি প্রতিষ্ঠানসমূহ, পৌরসভাসমূহ বিভিন্ন প্রকল্প বাস্তবায়নের মাধ্যমে উক্ত প্ল্যান বাস্তবায়ন করবে। কিন্তু প্লানের আলোকে প্রকল্প বাস্তবায়ন হচ্ছে কিনা তা মনিটরিংয়ের কোন প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামো না থাকায় প্লান বাস্তবায়ন ও পরবর্তী কার্যক্রম মনিটরিং যথাযথভাবে সম্পন্ন হচ্ছে না।

০৮

১৯.৫। নিম্নস্ব জনবল ও দক্ষতার ঘাটতি: প্রকল্প অফিস হতে ভূমি ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত জিআইএস সফটওয়্যার ও আনুষঙ্গিক ম্যাপ উপজেলা পরিষদ ও পৌরসভাসমূহের তথ্য কেন্দ্রের উদ্যোক্তাদের নিকট হস্তান্তর করা হয়েছে। কিন্তু প্রকল্পের আওতায় প্রস্তুতকৃত প্ল্যানের আলোকে ভূমি ব্যবহার সংক্রান্ত অনুমোদন ও পর্যবেক্ষণের জন্য আঞ্চলিক পর্যায়ে (উপজেলা পরিষদ ও পৌরসভাসমূহে) নিম্নস্ব দক্ষ জনবলের ঘাটতি রয়েছে।

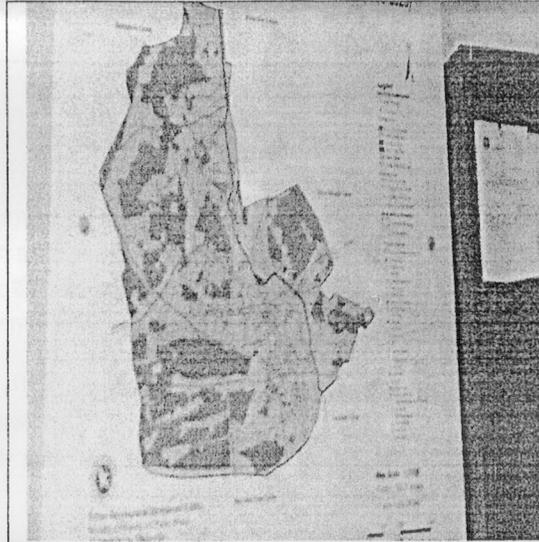
১৯.৬। উপজেলা প্রকল্পটি ৩০ জুন ২০১৮ সালে সমাপ্ত হয়েছে। বর্তমানে ১৪ টি উপজেলার ডেভেলপমেন্ট গেজেট করার জন্য গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয়ে প্রক্রিয়াধীন আছে। গেজেট হয়ে গেলে বর্তমান সরকারের অন্যতম লক্ষ্য প্রতিটি গ্রামে শহরের সুবিধাসমূহ পৌঁছে দেয়া সহজতর হবে বলে আশা করা যায়।

১৯.৭। Time over run: প্রকল্পটির মূল অনুমোদিত ডিপিপি'র তুলনায় এর প্রকৃত বাস্তবায়নকাল অধিক সময় অতিবাহিত হয়েছে। মূল অনুমোদিত বাস্তবায়নকালের চেয়ে প্রকল্পটি বাস্তবায়নে ০৩ বছর সময় বেশী (১৫০%) ব্যয় হয়েছে। প্রকল্প বাস্তবায়নে দীর্ঘসূত্রিতার ফলে উপকারভোগীদের প্রকল্পের সুফল পেতে অত্যধিক বিলম্ব ঘটেছে। প্রকল্প প্রণয়নকালে যথাযথ পরিকল্পনার ঘাটতি ছিল মর্মে প্রতীয়মান হয়।

১৯.৯। অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি: অডিট সম্পাদন ও আপত্তি নিষ্পত্তি সংক্রান্ত তথ্য: গত ১৫/০১/২০১৫ ইং তারিখ পর্যন্ত প্রকল্পের ২০১৩-১৪, ২০১৪-২০১৫ এবং ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের পূর্ত অডিট সম্পন্ন করা হয় এবং দুই (০২) টি আপত্তি সাধারণ অনুচ্ছেদ হিসেবে দেয়া হয়। হইতে ২০/১২/২০১৫ইং আপত্তিগুলোর ব্রডশিট জবাব নিষ্পত্তির জন্য মহাপরিচালক পূর্ত অডিট দপ্তরে স্মারক নং: ২৫.৪৬.০০০০.০০২.০১.১৮০.১৪/১৫.১২০; তারিখঃ ২০/১২/২০১৫ইং এর মাধ্যমে প্রেরণ করা হয়েছে। তবে অডিট প্রতিবেদন আইএমইডিতে পাওয়া যায়নি।

১৯.১০ অনুচ্ছেদ ১৯.১ হতে ১৯.৯ পর্যন্ত সুপারিশসমূহ বাস্তবায়নে গৃহীত ব্যবস্থাবলী গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় কর্তৃক আগামী ০১ মাসের মধ্যে আবশ্যিকভাবে আইএমইডিকে অবহিত করবে।

## ২০। প্রকল্প বাস্তবায়নের কতিপয় চিত্র:



চিত্র (১) শিবচর পৌরসভার মাস্টার প্লানের মানচিত্র।



(২) মাদারীপুরের শিবচর পৌরসভার চিত্র।

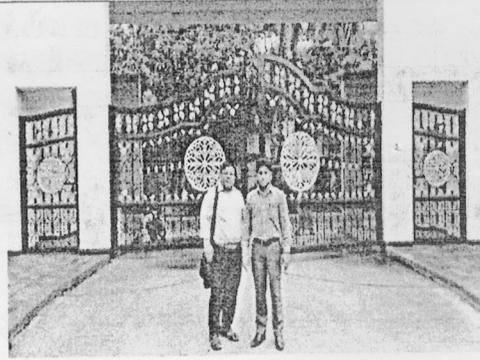
১০



চিত্র (৩) ঢাকার দোহার পৌরসভার চিত্র।



চিত্র (৪) দোহার (মৈনটঘাট) মাস্টার প্লানের আওতাভুক্ত এলাকা পরিদর্শন।



চিত্র (৫) ঢাকার দোহার পৌরসভার চিত্র।



চিত্র (৬) নবাবগঞ্জ উপজেলা নির্বাহী অফিসারের অফিস কক্ষে মাস্টার প্লান পরিদর্শন।

## ২১। সুপারিশ/ মতামত :

২১.১। প্রকল্পের মাধ্যমে পরামর্শক প্রতিষ্ঠান কর্তৃক উপজেলা মাস্টার প্লান প্রণয়নের কাজ সম্পন্ন হয়েছে। মাস্টার প্লান প্রণয়নে ৬টি প্রতিবেদন পরামর্শকগণের নিকট হতে আউটপুট হিসেবে গ্রহণ করা হয়েছে। প্রতিবেদনগুলো বিভিন্ন সময়ে স্টিয়ারিং কমিটি ও কর্মশালার মাধ্যমে যাচাইপূর্বক চূড়ান্ত করা হয়েছে মর্মে প্রকল্প পরিচালক জানান। ১৪টি উপজেলায় মোট ১৪টি প্রতিবেদন প্রনয়ন করা হয়েছে। মাস্টার প্লান যথাযথ বাস্তবায়নের বিষয়ে প্রকল্প বাস্তবায়নকারী সংস্থা (ইউডিডি) প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করতে পারে।

২১.২। উপজেলার উন্নয়ন পরিকল্পনা করতে যেনে Sub-Regional plan, Structure plan, Urban area plan, Rural area plan এবং Action area plan করা হবে মর্মে উদ্দেশ্য হিসেবে উল্লেখ করা হয়েছে। ভবিষ্যতে স্থানীয় পরিকল্পনাকে আঞ্চলিক বা জাতীয় পরিকল্পনার সাথে কিভাবে সমন্বয় বা লিংক করানো যায় সেসব স্ট্যাডি একাডেমিক চর্চা করে বস্তুনিষ্ঠ প্রকল্প গ্রহণ করা যেতে পারে;

২১.৩। প্রকল্পটির আওতায় সারাদেশের ১৪টি উপজেলার স্ট্রাকচার প্লান ও এ্যাকশন এরিয়া প্লান প্রস্তুত করা হয়েছে। প্রকল্পের আওতায় প্রস্তুতকৃত স্ট্রাকচার প্লান ও এ্যাকশন এরিয়া প্লান অনুযায়ী ভূমি ব্যবহার ও উন্নয়ন প্রকল্প গ্রহণ হচ্ছে কিনা তা মনিটরিংয়ের জন্য সুনির্দিষ্ট প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামো প্রণয়নপূর্বক উন্নয়ন প্রকল্প প্রণয়নের বিষয়ে গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করবে;

২১.৪। উপজেলা, পৌরসভা ও ইউনিয়ন পর্যায়ে ভূমি ব্যবহার সংক্রান্ত পরিকল্পনা বাস্তবায়ন ও মনিটরিংয়ের স্বার্থে নিজস্ব দক্ষ জনবল প্রয়োজন। গৃহায়ন ও গণপূর্ত মন্ত্রণালয় এ বিষয়ে নীতি নির্ধারণী পর্যায়ে যথাযথ উদ্যোগ গ্রহণ করে আইএমইডিকে অবহিত করবে;

CA